



**A l'attention de la collectivité des actionnaires
de la SPL AREC OCCITANIE**

A TOULOUSE, le 26/03/2026

Par courriel avec accusé de réception

Objet : Information actionnaires : création d'une filiale dédiée à l'activité réseaux de chaleur et/ou de froid au bénéfice des actionnaires de la SPL AREC et de leurs propres usagers.

Cher actionnaire,

Nous vous avons partagé lors de notre précédente Assemblée Spéciale, une nouvelle activité en cours de développement qui est déjà portée par SPL AREC OCCITANIE.

Les réseaux de chaleur et de froid sont un levier majeur de la décarbonation en Occitanie, avec un fort potentiel de développement. Ils offrent des avantages économiques (TVA réduite, coûts stables, mutualisation...) mais restent complexes à mettre en œuvre pour les communes. La SPL AREC se positionne comme opérateur via le modèle de DSP pour porter, financer et exploiter ces projets, tout en garantissant une maîtrise publique dans l'objectif d'accélérer leur déploiement et contribuer à la neutralité carbone régionale. Depuis 2025, en effet, la SPL se porte entre autres sur cette activité d'accompagnement des projets de réseaux de chaleur et de froid avec plusieurs projets engagés ou en cours.

Face à cette dynamique, la création d'une filiale dédiée est proposée pour porter les investissements, sécuriser les risques et structurer les opérations.

En effet, une société de portage (filiale à 100% de la SPL AREC) permettra de porter l'investissement pour chaque projet entrant dans cette activité sous le format de délégation de service public et la filiale de la SPL AREC devra porter les démarches de commandes publiques pour la réalisation du projet.

En votre qualité d'actionnaire, nous vous prions de bien vouloir délibérer lors de votre prochaine assemblée prévue à cet effet, sur la création de la filiale qui portera le nom de « EO RC » dont les statuts vous sont joints aux présentes.

En termes de calendrier, la création de la filiale a pour objectif de s'effectuer d'ici cette fin d'année 2026.

Vous trouverez une proposition de projet de délibération jointe à ce courrier, que nous vous demandons de bien vouloir nous retourner une fois votre instance passée. Cette délibération est une disposition légale incontournable (articles L1524-1 et L2121-29 du Code général des collectivités territoriales).

Sans délibération reçue de votre part, le représentant de votre collectivité ne pourra pas prendre part au vote sur ce sujet lors de nos prochaines instances d'Assemblée Spéciale et de Conseil d'administration de la SPL.

SPLE AREC OCCITANIE - 21794 037 0 - AREC Occitanie - 409 415 202 - 05 34 31 97 00 - 2026 - CARRIÈRE 21118 - N° TVA intracommunautaire FR2026110217

Site Montpellier

Site Toulouse

05 34 31 97 00

arec@arec-occitanie.fr • www.arec-occitanie.fr • @arecoccitanie • linkedin.com/company/arec-occitanie/

REÇU EN PREFECTURE

le 27/04/2026

Application agréée E-legalite.com

21_RP-034-243400488-20260421-DELIB_26_12



Enfin, suite aux élections municipales, je vous demande aussi de bien vouloir nous informer de la désignation des personnes physiques représentantes de votre entité au sein de nos instances de représentation. Un modèle vous a été envoyé par courrier électronique en date du 19 mars 2026.

Je vous invite à retourner ces documents par courrier électronique à :

- Monsieur Mustafa Findik à l'adresse suivante : mustafa.findik@arec-occitanie.fr

ou par adresse postale à l'adresse du siège social de l'agence, à savoir : SPL AREC OCCITANIE – à l'attention de M. Findik- 55 avenue Louis Breguet – CS 24020 – 31028 TOULOUSE CEDEX 4.

Je vous prie de croire, chers actionnaires, en l'assurance de mes meilleurs sentiments.


Pour la SPL AREC OCCITANIE
Stéphane PERE
Directeur Général

Pièces jointes :

- *Projet de délibération relatif à la création de la filiale réseau de chaleur/froid*
- *Projet de statuts*

SPL AREC OCCITANIE - Agence Régionale Energie Climat - 55 Avenue Louis Breguet - CS 24020 - 31028 TOULOUSE CEDEX 4 - France - Tél : 05 34 41 97 00 - Fax : 05 34 41 97 01 - Email : arec@arec-occitanie.fr - www.arec-occitanie.fr - www.linkedin.com/company/arec-occitanie/

Site Montpellier

Site Toulouse

arec@arec-occitanie.fr ■ www.arec-occitanie.fr ■ [@arecoccitanie](https://www.linkedin.com/company/arec-occitanie/) ■ [in linkedin.com/company/arec-occitanie/](https://www.linkedin.com/company/arec-occitanie/)

REÇU EN PREFECTURE

le 27/04/2026

Application agréée E-legalite.com

21_RP-034-243400488-20260421-DEL IB_26_12